

## Édito

### L'IMAGE INTERNE, L'ÉLAN DE LA PERFORMANCE

Il n'y a aucune institution qui puisse persister à avoir de la valeur et du crédit sur le plan externe en les perdant sur le plan interne.

En effet, le ministère des Finances conscient de l'importance que revêt la communication interne a fait de la circulation de l'information au sein du département son cheval de bataille, son obsession. En d'autres termes, cette écoute des préoccupations du public interne et les égards professionnels qui poussent à les informer mieux que le public externe permettent de renforcer le sentiment d'appartenance des agents, leur esprit de coopération et les poussent à s'identifier aux décisions, succès et échecs de l'institution.

Ce journal interne, version numérique, vient donc répondre aux défis majeurs de la communication interne ; c'est un lieu de transmission d'une vision commune, d'une identité et d'une histoire, mais aussi une sphère de partage de valeurs et surtout d'un leadership, car un leadership n'a pas vocation à rester immobile et individuelle, c'est une énergie collective et vivante destinée à « élever la foule vers l'élite ».

À côté du journal interne, du mailing minfinances, et du cadre de concertation des responsables de communication du ministère, d'autres outils de communication interne sont prévus dans le ministère ; la cellule de communication poursuit le processus de collecte de données du top management pour aboutir à une plateforme d'échanges et d'infos pour les conseillers techniques et directeurs ; s'y ajoute la future création d'un portail web par les archivistes et documentalistes pour le partage de toute la documentation relative au Ministère.

L'enrichissement de la plateforme web to sms de la cellule de communication est aussi en bonne voie avec l'intégration future des

données de l'ensemble des services du ministère, pour toucher un plus grand nombre d'agents dans la diffusion des informations.

Il faut dire que le système de dématérialisation enclenché au sein de l'administration permettra de stimuler à grande échelle ce processus d'amélioration de la circulation interne de l'information par la rapidité des procédures et par la plus large couverture qu'il pourra offrir.

C'est en étudiant les relations entre les choses, selon le jugement de Robert Green, que les plus grandes découvertes ont été faites en permettant l'élargissement de la pensée scientifique.

Le renforcement de La communication interne participe ainsi de cette variété de points de vue qui permet de mieux saisir et faire vivre l'ensemble, la structure en s'intéressant aux relations entre les parties, la façon dont les agents communiquent au sein de l'institution.

Et souvent cette amélioration de la fluidité des relations entre les agents et les services permet de résoudre un certain nombre de problèmes complexes qui ne trouvent pas de réponse dans une simple explication.

Pour couronner le tout, il faudra souligner que l'importance de la communication interne et de la communication en général en dépit de l'évidence de ses effets, est moins mise en lumière par ses avantages que par les méfaits qu'une disette d'informations disponibles et échangées notamment peut produire dans une institution, dans les relations entre ses parties composantes et dans la valeur perçue de sa mission.

Par El Hadj Malick GUEYE  
Cellule de Communication du MEFP

## Fil d'Actu



**Lutte contre l'érosion côtière  
Le Sénégal obtient 15 milliards  
de la Banque mondiale**

## À la Découverte



**Charles Emile CISS (Directeur Solde)  
UN HOMME DE DÉFIS**

## En Aparté



En Aparté recoit :  
**Mme DIEDHIOU Aminata  
Diaw (Chef du Bureau des  
Ressources Humaines de  
la DGPPE)**

## Lutte contre l'érosion côtière

### LE SÉNÉGAL OBTIENT 15 MILLIARDS DE FCFA DE LA BANQUE MONDIALE

En marge des assemblées annuelles de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international (FMI) qui se sont tenues du 16 au 22 avril 2018 à Washington, le ministre de l'Économie, des Finances et du Plan, Monsieur Amadou BA, et Madame Louise J. CORD, Directeur des Opérations de la Banque mondiale pour le Sénégal ont procédé à la signature de l'accord de financement du Projet d'investissement pour la résilience du littoral ouest-africain (WACA) le 21 avril 2018, d'un montant de 15 809 000 000 de FCFA en présence de Monsieur Mansour FAYE, ministre de l'Hydraulique et de l'Assainissement, maire de Saint Louis.

Ce projet a pour objectif de promouvoir diverses mesures de lutte contre l'érosion côtière : fixation des dunes, restauration de zones humides et de mangroves, recharge des plages et construction d'ouvrages de protection et de digues.

En outre, il contribuera ainsi à réduire les inondations en restaurant les systèmes de drainage et en améliorant la gestion des bassins versants. Des interventions auront également pour but de lutter contre la pollution par un meilleur traitement des déchets marins et des déchets industriels, ainsi que des déversements d'hydrocarbures.



M. Amadou BA Ministre de l'Économie, des Finances et du Plan, l'équipe de la Banque mondiale et la délégation sénégalaise après la signature de l'accord de financement du WACA

## Financements Agriculture et Énergie

### L'ÉTAT MOBILISE PRÈS DE 100 MILLIARDS DE FCFA



Poignée de main entre M. Amadou BA Ministre de l'Économie, des Finances et du Plan et M. Hani Salem Sonbol Directeur général de la Société islamique pour le Financement du Commerce international

En marge de la 43ème réunion annuelle du Groupe de la Banque islamique de Développement (BID) qui s'est tenue à Tunis, du 1er au 05 avril 2018, Monsieur Amadou BA, ministre de l'Économie, des Finances et du Plan, a procédé le mercredi 04 avril 2018 à la signature de deux accords avec la Société islamique pour le Financement du Commerce international (ITFC).

Le premier financement porte sur un montant de 26,7 milliards de francs CFA destiné au titre du financement par la SONACOS de son programme de collecte de graines d'arachide 2017/2018.



Le second qui s'élève à 72,5 milliards de FCFA sera affecté à la SÉNÉLEC en vue d'optimiser la fourniture d'électricité dans le pays, par notamment la sécurisation de l'approvisionnement en produits pétroliers destinés à la production d'électricité par les centrales électriques de la SÉNÉLEC.

En outre, le Sénégal a bénéficié également d'un programme pilote dans le cadre de "l'initiative régionale de la chaîne de valeur riz" initiée par le Groupe de la BID pour un montant de 175 millions de dollars US, environ 95 milliards de FCFA et qui concerne 10 pays.



## Partenariat Union Européenne - Sénégal

### 15 MILLIARDS DE FCFA POUR LA SÉCURITÉ, LE TRANSPORT ET LA COMPÉTITIVITÉ

Le ministre de l'Économie, des Finances et du Plan M. Amadou Ba et le représentant de la commission de l'Union européenne Joaquim Gonzales Ducay ont paraphé 3 accords de financement au profit de notre pays le 30 mars 2018.

Le premier financement d'un montant de 6,5 milliards de FCFA porte sur le « Programme de coopération pour la sécurité intérieure entre le Sénégal et l'UE » (SENSEC). Il a pour objectif de prévenir et de réduire les facteurs de déstabilisation interne et externe de l'État du Sénégal en vue de préserver son potentiel de développement.

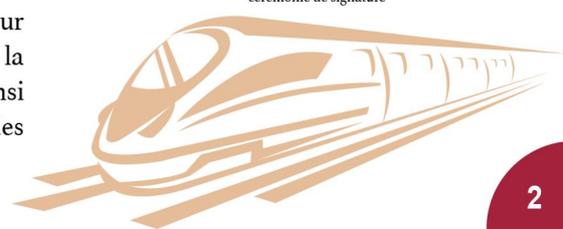
Le deuxième financement concerne le «Projet régional de gouvernance du transport»

d'un montant de 2,6 milliards de F CFA, il vise à contribuer à l'amélioration de la pérennité et de la sécurité du système régional de transport routier.

Le dernier financement est enfin destiné au « Projet d'Appui à la Compétitivité de l'Afrique de l'Ouest » (PCAO). Financé à hauteur 5,9 milliards, il a pour objectif de contribuer à la transformation structurelle de l'économie par la production de biens et services compétitifs à plus haute valeur ajoutée pour assurer la croissance, la création d'emplois qualifiés et durables ainsi que l'augmentation des exportations et des revenus.



M. Amadou BA MEFP et M. Joaquim Gonzales Ducay Représentant de l'UE lors de la cérémonie de signature



## Atelier de validation du rapport de la revue annuelle sectorielle 2018 L'ÉCONOMIE EST SUR UNE BONNE TRAJECTOIRE



Le ministère de l'Économie, des Finances et du Plan (MEFP) a tenu sa revue sectorielle le vendredi 12 avril 2018, à l'instar des autres départements ministériels, le MEFP doit procéder chaque année à sa revue sectorielle pour rendre compte de l'état d'avancement de la mise en œuvre de la politique économique et budgétaire.

Le secrétaire général du MEFP, M. Bassirou Samba Niass est revenu à cette occasion sur les réalisations majeures du département qui contribuent à maintenir le Sénégal sur la voie de l'émergence il s'agit entre autres : du taux de croissance du PIB réel estimé à 7,2 % en 2017 contre une projection initiale de 6,8 % ; il a connu ainsi une hausse de 0,7 point de pourcentage par rapport à 2016 (6,5 %) ; la poursuite de la mise en œuvre des réformes budgétaires et financières sur la période 2017-2019 ; les efforts notés dans la mobilisation des ressources internes et externes ainsi que dans la rationalisation des dépenses publiques ; la maîtrise de la gestion de la dette publique du pays avec un profil de risque de surendettement faible. Au titre de l'amélioration de la gestion des finances publiques, la déconcentration de

l'ordonnancement fera l'objet de test, en 2018, dans cinq ministères pilotes (Finances, Éducation, Santé, Justice et Environnement), a renseigné le chef du Bureau de coordination et de supervision de la Cellule de l'évaluation et de la performance, Malick Cissé.



Présidium de l'atelier de validation du rapport de la revue annuelle sectorielle 2018

En ce qui concerne la gouvernance stratégique, la formulation de la phase II du PSE définira avant la fin du second trimestre 2018, le Plan d'actions prioritaires (PAP) pour la période 2019-2023.

## Protection de l'environnement et des ressources de la biosphère L'AFD MET 3,2 MILLIARDS À LA DISPOSITION DU SÉNÉGAL

Le ministre de l'Économie, des Finances et du Plan M. Amadou BA et le représentant de l'Agence française de Développement (AFD) ont procédé ce 30 mars à une signature de convention au profit des aires marines protégées.

D'un montant de 3,279 milliards, cette subvention est destinée à financer le projet d'amélioration de la biodiversité des aires marines communautaires, a indiqué le ministre Amadou Ba.

À travers cette subvention, il s'agit de renforcer la capacité de notre pays à gérer des aires marines protégées en s'appuyant sur l'expérience acquise des aires établies en zones de

mangroves gérées par les communautés locales.

Plus spécifiquement, le projet vise à améliorer le cadre juridique de l'environnement et du développement durable, à favoriser le développement d'activités économiques dans les zones d'emprise des 4 aires marines protégées qui permettent de réduire la pression sur la ressource halieutique et enfin d'améliorer l'efficacité des 4 aires marines protégées prioritaires que sont : Bamboung et Sangomar dans le delta du Saloum, de Niamone-Kalounaye et Kassa Balantacounda en Casamance.



M. Amadou BA MEFP, M. Christophe BIGOT Ambassadeur de France et Mme Laurence HART Directrice AFD Sénégal lors de la signature de convention

## 6<sup>ème</sup> ÉDITION JIGGEN CITIC LA DTAI OUVRE SES PORTES AUX JEUNES FILLES

À l'instar de la communauté internationale, le ministère de l'Économie, des Finances et du Plan a célébré la journée des filles dans les TIC le mardi 24 avril 2018, marquée par la 6<sup>e</sup> édition de la Journée portes-ouvertes de la Direction du Traitement automatique de l'Information (DTAI).

Le thème retenu cette année porte sur : «l'accès des jeunes et des femmes au secteur des TIC, priorité nationale pour la diversification de l'économie et la création d'emplois pour un développement durable».



## CHARLES ÉMILE ABDOU CISS, Directeur de la Solde UN HOMME DE DÉFIS

Charles Emile Abdou Ciss est né le 18 février 1978 à Keur Moussa dans la région de Thiès. Il fit ses études primaires à l'école Daniel Brothier de 1984 à 1989. Après le Certificat d'études primaires, il intègre l'école Saint-Gabriel où il fait ses études secondaires jusqu'à obtenir son baccalauréat en 1996. Après cela, il est orienté à l'UCAD et plus précisément, à la faculté de Droit d'où il sort avec une Maîtrise. Après ses études de Droit, il réussit le concours d'entrée à l'École nationale d'administration pour la promotion 2002-2004.

Son brevet d'Administrateur civil en poche, celui qui se définit comme un homme du monde rural est affecté au ministère de l'Intérieur et des collectivités locales où il est nommé Chef de division. En effet, Charles Emile Abdou Ciss est un homme profondément sociable qui attache un grand respect à l'effort humain, particulièrement celui des paysans. « Jusqu'à l'obtention de mon bac, en 1996, je cultivais du mil et de l'arachide dans mon village de Thiacko et je mesure l'effort que font les paysans sénégalais pour produire ce qui leur permet de vivre », a-t-il confié.

En 2006, il intègre la direction du Budget du ministère de l'Economie et des finances où il est nommé Chef de la Division des recettes, des lois et des règlements sous l'autorité du directeur général ; il dit y avoir beaucoup appris et réalisé des chantiers importants. Sa nomination à la tête de cette division lui a permis, informe-t-il, de maîtriser les questions liées aux recettes même s'il n'est pas un fiscaliste de métier et aussi de beaucoup apprendre et aimer la reddition des comptes. L'homme éprouve une immense fierté pour avoir travaillé sur les lois de règlement pour pallier un vide là où d'autres pays de l'UEMOA ont préféré tout bonnement l'amnistie. Il a aussi servi dans des équipes pour l'amélioration et l'approbation du budget des hôpitaux et des universités. Pour ces différentes tâches il a consacré beaucoup d'efforts avec l'aide d'autres collègues du ministère et de certaines structures étatiques.

En 2010, il a produit, avec son équipe, quatre projets de règlement qui lui ont permis de recevoir les félicitations du Premier ministre, du ministre de l'Economie et des Finances et de plusieurs autorités. « Cela fait la fierté du Sénégal à l'UEMOA car étant le seul pays à l'avoir, jusque-là, réussi », a-t-il relevé. Charles Emile Ciss a aussi travaillé sur le

budget des universités qui était, jusque-là, caractérisé par des règles de gestion désuètes selon lui, car datant de 1960 avec la mise en place progressive des budgets-programmes ; ceux-là ont permis d'améliorer la gestion financière des universités, avec l'inclusion des ressources internes générées. Ce changement, selon ses propos, a permis de changer les règles de gestion des universités qui dataient de 1960 pour assouplir et sécuriser les procédures.

A l'en croire, grâce à la mise en place des budgets-programmes, le visage des universités s'est amélioré. Durant les sept années où il est à la tête de cette division, il a participé à la réalisation de plusieurs autres chantiers.

En octobre 2014, il a été détaché pour le compte du Projet de coordination des réformes budgétaires et financières (PCRBF) où il occupe le poste d'expert budgétaire. A la tête d'une équipe, il lui était demandé d'aider à la définition du processus budgétaire, d'encadrer les acteurs en identifiant les tâches et les rôles et de valider les processus dans les dossiers d'appel d'offres en élaborant des spécifications fonctionnelles devant aboutir au recrutement d'un intégrateur.

Cette mission terminée, il fut nommé directeur des Systèmes d'information en 2015. En moins de deux ans, il a adapté le système SIGFIP aux nouvelles exigences du cadre de gestion des finances publiques. Le système, qui était jadis basé sur un budget de moyens, devait évoluer vers un budget-programme. Avant 2017, l'élaboration du processus du Budget-programme a été terminée et il a été mis en œuvre dans les ministères.

En mars 2017, avec la réforme qui consacre le ministère de l'Économie, des Finances et du Plan, il est nommé, le 19 avril 2017, directeur de la Solde. Dès sa prise de service, il fait procéder à un diagnostic-audit de la direction



portant sur son organisation, le traitement de la solde, le cadre juridique, l'informatique, les ressources humaines, l'étude de satisfaction des agents de la Fonction publique. A partir de cela, il dresse les activités à mener pour commencer maintenant la mue de la solde.

### Nouveaux Chantiers

Charles Emile Abdou Ciss, en pion dynamique, engage dès lors des réformes. C'est dans ce cadre que l'organisation des bureaux existants a été revue et davantage allégée et un bureau dédié à la santé a été mis sur pied. Sur le plan des ressources humaines, l'encadrement des agents a été amélioré et le nombre de cadres augmenté. Dans le domaine informatique, le contrôle interne est automatisé ; ce qui permet d'améliorer la qualité des actes. Chaque mois, un système de contrôle interne est effectué par un cabinet-audit de la masse salariale.

La direction de la Solde compte dématérialiser la plateforme de la solde et former les contrôleurs régionaux des finances aux compétences décentralisées... S'agissant des perspectives, un centre d'appel sera mis sur pied pour répondre aux sollicitations des 125.000 agents de la Fonction publique pour traiter, avec célérité, les demandes.

### AVEC MME AMINATA DIAW DIEDHIOU (Ingénieure et gestionnaire de la Formation, Chef du Bureau des Ressources humaines de la DGPPE)

**Qu'est-ce qui vous plaît le plus dans votre métier ?**

Le volet social. En réalité, travailler dans les ressources humaines, c'est travailler pour l'humain. Nous aimons booster les gens dans leur vie en général. Pouvoir le concrétiser à travers les Ressources humaines est une aubaine pour nous. De plus, il y a également le contact au quotidien avec les personnes que je côtoie, les accompagner dans leur développement personnel et satisfaire ainsi leurs besoins.

**Quelle expérience vous a le plus marquée au sein du MEFP ?**

Ma réintégration à la Direction Générale de la Planification et des Politiques Économiques après deux ans de détachement pour y occuper un poste de gestionnaire des ressources humaines.

J'ai rejoint la Direction de l'Administration et du Personnel où j'ai assuré l'intérim du Chef de Division qui était en procédure d'affectation. En effet, durant ces 4 mois, nous avons procédé à une mise en place du dispositif RH avec une jeune expérience. Cette période, jusque-là, a été très remarquable.

**Les qualités d'un collègue idéal selon vous ?**

Quelqu'un qui comprend ce qu'est le travail collaboratif et qui l'applique de la meilleure des manières. Une personne avec un vrai esprit d'équipe. Franc et qui sait installer une compétition saine et productive pour son organisation. Bref un collègue doté d'une bonne culture d'entreprise.

**Votre principale source de motivation ?**

Je dirai que je la tire de mon esprit positif et de mon abnégation. En effet, dans toute démarche entreprenante, les gens trouveront au début que « c'est ridicule ! ». Par la suite, plus tu avances, ils diront que « c'est sans intérêt ! » et quand les résultats sont au rendez-vous, la dernière qu'ils te lanceront, « c'était évident ! ».



**L'atout majeur du peuple sénégalais selon vous ? Notre plus grand défaut ?**

Notre attachement profond à la paix et la fraternité. Notre défaut c'est le laxisme.

**Quelle est la principale habitude que nous devons cultiver pour l'émergence du Sénégal ?**

Le culte du travail dans la discipline. Ce ne sont pas les compétences qui manquent à notre pays, mais plutôt la discipline et sans cela on ne peut être performant. C'est pour cette raison qu'il est important d'inculquer le civisme des le bas âge.

**À quelle valeur accordez-vous le plus d'importance ?**

La franchise. C'est une valeur à la fois sûre et rare que seuls ceux qui connaissent le sens réel en font une qualité. Si vous voulez bien : c'est une forme de liberté.

**La meilleure résolution que vous ayez prise dans votre vie ?**

Retourner à l'école dans une dynamique de reconversion professionnelle en gestion des ressources humaines.

**Quelle figure, personnage ou héros vous inspire le plus ?**

Mon père.

**Et s'il vous restait un jour sur terre, que feriez-vous ?**

Planter un arbre !

# Bloc-note & Agenda



## DÉCORATIONS

- M. Moussa DIENG (Analyste financier, Conseiller du Directeur de la DGSFC / DRS-SFD) a été nommé par décret présidentiel au grade de Chevalier dans l'Ordre du Mérite.

- M. Sidy Mohamed BERETE (Opérateur de saisie à la DGSFC / DRS-SFD) a été nommé par décret présidentiel au grade de Chevalier dans l'Ordre du Mérite.

- M. Sidibouya THIOUNE (Gestionnaire de projets à la retraite - DGSFC / DRS-SFD) a été promu par décret présidentiel au grade d'Officier dans l'Ordre du Mérite.



## HONNEUR

Mme Gnagna Diop SOW, Conseiller Technique en charge des TICs du MEFP est nommée marraine de "Miss Sciences 2018". Cette activité initiée par le Ministère de l'Education Nationale récompense les élèves les plus méritants des classes de Quatrième et de Seconde S des établissements publics et privés.

La raison de cet acte fort est liée au parcours scolaire, universitaire et professionnel exemplaire de Mme Gnagna Diop SOW qui succède à Mme Koura Kane WANE, Directrice du Traitement Automatique de l'Information (DTAI) qui a eu cet honneur l'année dernière.



## AGENDA DES ACTIVITÉS

### DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES (DRH)

- Diffusion du manuel de procédure de gestion administrative des Ressources humaines du MEFP et formation des acteurs RH à son utilisation.

- Lancement de la phase test du Système de gestion automatisée des RH (SYSGARH).

### DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT ET DU CAPITAL HUMAIN (DDCH/DGPPE)

- Atelier d'orientation pour l'élaboration du Document Introductif du Conseil Interministériel sur la Politique Nationale de Migration.

- Atelier d'élaboration du Rapport National de la CIPD + 25.

- Atelier de renforcement de capacité sur le dividende démographique au niveau décentralisé.

### DIRECTION DE LA RÉGLEMENTATION ET DE LA SUPERVISION DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS (DRS-SFD/DGSFC)

- Rencontre avec les services financiers décentralisés.

### DIRECTION GÉNÉRALE DES DOUANES (DGD)

- Atelier régional C-RED/OMD/OCHA, Hôtel Fleur de Lys : Renforcer les capacités des Administrations douanières en matière de gestion des Secours en cas de crise humanitaire. **7- 9 Mai 2018**

- Présentation : « Thème : Douanes et Défis sécuritaires », par le Bureau des Relations publiques et de la Communication et la Division de l'Orientation et de la Prospective de la DGD, au Centre des Hautes Etudes de Défense et de Sécurité (CHEDS). **23 Mai 2018**

### DIRECTION GÉNÉRALE DE LA PLANIFICATION DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES (DGPPE)

- Atelier de validation de la revue annuelle conjointe du PSE - RAC 2018.

- Processus de formulation de la phase 2 du PSE : atelier sur les objectifs et résultats de la période 2019-2023.

## COIN RAPPEL

- Accueil et intégration des sortants de l'ENA de la promotion 2015-2017. **21 mars 2018**

- Clôture du programme de formation de 175 secrétaires et assistantes de direction du MEFP. Ce programme vise à améliorer la performance des secrétaires et assistantes de direction pour un meilleur professionnalisme dans le traitement des dossiers.

### DIRECTEUR DE PUBLICATION

M. Ballé PREIRA, Conseiller technique, Coordonnateur de la Cellule de Communication du MEFP

### COMITÉ DE RÉDACTION

M. Amadou Hafaz DIOP  
Mme. Ndoye Nanou NDIAYE

M. Abdou FAYE

M. Mbaye SARR

M. Mbaye THIAM

Mlle. Gnoula DIALLO

M. El Hadj Malick GUEYE

M. Saliou FALL

M. Mansour SARR

M. Papa Bara NIANG

Mlle. Adja Marie Lucette BA

Mme. GAYE Devel GAYE

### CRÉDITS PHOTO

M. Mohameth Baba DJIGO

### INFOGRAPHIE ET MONTAGE

M. Saliou FALL

### CONTACT

Ministère de l'Économie, des Finances et du Plan  
Rue René Ndiaye x Avenue Carde, Dakar Sénégal

BP 4017 (221) 33 889 21 00

Email : [infos@minfinances.sn](mailto:infos@minfinances.sn)

Facebook : [Minfinances.sn](https://www.facebook.com/minfinances.sn) Twitter : [@mefp\\_sn](https://twitter.com/mefp_sn)

Site : [www.finances.gouv.sn](http://www.finances.gouv.sn)