

Édito

LA BONNE GOUVERNANCE, UNE QUESTION DE SOLIDARITÉ MORALE

La bonne gouvernance, le seul viatique qui peut faire accepter à un peuple sa condition de précarité économique, infuse à une nation la force collective nécessaire pour patienter dans l'antichambre du progrès.

Prenons l'exemple de l'ouvrier de Ricardo, scène racontée dans son livre « La richesse des nations ». L'économiste y relate la situation d'un ouvrier qui a contracté une dette chez le voisin qu'il est incapable de rembourser à l'arrivée de l'échéance; mais ce dernier entend tous les jours à 5 h du matin les coups de marteau de l'ouvrier qui travaille inlassablement pour gagner quelques économies. Ce geste moral de l'ouvrier lui favorise alors la sympathie du créancier qui décide de lui accorder un moratoire : l'État peut par l'entremise de la bonne gouvernance communiquer son empathie au citoyen déboussolé et favoriser ainsi un meilleur esprit de coopération de sa part.

Face à des fléaux mondiaux comme la corruption et des défis majeurs tels que la transparence dans la gestion, l'accès à l'information publique, les questions d'éthique et de responsabilité personnelle, l'Afrique doit non seulement s'inspirer des bonnes pratiques de gouvernance dans le monde, mais imaginer aussi des outils de gouvernance endogène.

Il faut un véritable engagement dans l'innovation démocratique pour impulser un changement interne, en apprenant des errances qui peuvent découler d'une pratique nouvelle. En réalité, ces éventuelles errances « entrepreneuriales » sont essentielles à l'évolution interne, à la maturation d'une société dans la prise en compte de ses défis et de ses objectifs nationaux. Il faut à long terme que notre gouvernance sente l'odeur des engrais, du sol humide, le soleil et les acacias sénégalais ou africains. Cela est vital pour notre appropriation des recettes de développement et pour notre capital d'expérience nationale, de penser-ensemble.

À l'échelle internationale, le Partenariat pour un gouvernement ouvert par exemple est une illustration de la capacité occidentale à relancer et à enflammer des idées et des doctrines, les grandes actions étant toujours précédées par de grandes idées.

Le Mécanisme africain d'évaluation des pairs à l'échelle africaine devrait être davantage soutenue par les pays membres, car elle symbolise

cette volonté forte de gouvernance endogène avec une forte empreinte d'adhésion et d'acceptabilité internes.

Cet enthousiasme en matière de gouvernance s'est ressenti au Sénégal dans le domaine capital de la gouvernance des ressources naturelles; le Sénégal y prépare la nouvelle ère avec l'adhésion depuis 2013 à la norme mondiale de l'initiative pour la transparence dans les industries extractives (ITIE) et la création du COZ-Petrogaz qui permettent de prendre en charge tous les enjeux de la richesse minière et pétrolière; la publication de tous les contrats pétroliers et miniers ainsi que la souveraineté permanente du peuple sur ses ressources naturelles qui fait partie des nouveaux droits du citoyen dans la Constitution révisée permettent ainsi de mettre en place un cadre institutionnel transparent pour l'utilisation de nos ressources naturelles.

Au ministère de l'Économie, des Finances et du Plan, cheville ouvrière du Plan Sénégal émergent, la Lettre de politique sectorielle 2017-2021 accorde une belle part à la reddition des comptes et à la transparence, par exemple, à travers la publication trimestrielle des rapports d'exécution du budget, pour la bonne information du citoyen et pour une administration de plus en plus partagée.

La gestion axée sur les résultats, un autre pilier de cette Lettre, vient ainsi ajouter l'impératif de résultats aux règles de gestion publique, un changement de paradigme favorisant la mesure de l'efficacité des outils de bonne gouvernance. Au-delà, la GAR tout comme les indicateurs Mo IBRAHIM sont salutaires en ce sens qu'ils écartent la notion de bonne gouvernance des effets de mode en lui donnant un caractère concret, mesurable pour en faire ainsi un enjeu stratégique, comme dans le secteur privé, notamment les banques, où elle est associée à la question cardinale de l'image et de la viabilité économique longtermiste.

Pour finir, il faut que l'administration publique continue à donner l'impulsion et le ton moral par les actions, l'engagement et l'exemple, à travers un leadership téméraire, dans le but de favoriser un ruissellement moral et éthique au sein de toutes les couches de la population.

Par El Hadji Malick GUEYE
Cellule de Communication du MEFP

Fil d'Actu



Signature de convention Corée du Sud/ Sénégal
**48 milliards pour la construction
du centre national d'oncologie**

À la Découverte



Abdoulaye Mbaye dit Laye Mbaye
**Un artiste plasticien défenseur
des talibés**

En Aparté



En Aparté reçoit :
**M. Mancabou Ange
Constantin
(Conseiller Tech. du MEFP)**

Signature de convention Corée du Sud/ Sénégal

48 MILLIARDS POUR LA CONSTRUCTION DU CENTRE NATIONAL D'ONCOLOGIE

Dans le cadre de la participation de la délégation sénégalaise aux Assemblées annuelles du Groupe de la Banque Africaine de Développement (BAD) qui s'est tenu à Busan (Corée du Sud), du 21 au 25 mai 2018, le Ministère de l'économie, des finances et du Plan était représenté par le Directeur général du Budget Mamadou Moustapha Ba accompagné de plusieurs hauts fonctionnaires du Ministère.

Le Gouvernement du Sénégal et la coopération coréenne ont conclu le 23 mai 2018, l'accord de financement relatif au projet de construction et d'équipement du centre national d'oncologie, pour un montant de 85,5 millions de dollars US, soit 48 milliards

de FCFA. Ledit projet qui opérationnalise l'un des 27 projets phares du Plan Sénégal Emergent (PSE), à savoir Dakar Médical City, dédié au traitement et à la lutte contre le cancer vise entre autres, à :

- construire une infrastructure sanitaire spécialisée sur le cancer pour offrir des soins, délivrer des enseignements et effectuer des recherches ;
- relever le plateau médical par la mise en place d'une infrastructure aux normes internationales dédiée à une pathologie fréquente sur le plan national et sous régional ;
- réduire les évacuations coûteuses des patients vers l'Europe, et l'Afrique du Nord

pour le traitement de cette pathologie fréquente sur le plan national et sous régional - réduire les évacuations coûteuses des patients vers l'Europe, et l'Afrique du Nord pour le traitement de cette pathologie.



Poignée de main entre l'Ambassadeur du Sénégal en République de Corée, le Général Mamadou Gueye et le Président d'Eximbank Corée, M. Sung-SooEun après la signature de la convention de financement

Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)

LA CDC ÉQUIPE LE SERVICE DE DERMATOLOGIE DE L'HÔPITAL A. LE DANTEC



Le Secrétaire général de la CDC M. Khalifa Ababacar Ndao remettant un lot de matériel médical au personnel du service dermatologie de l'hôpital A. Le Dantec

La Caisse des Dépôts et de Consignations (CDC) compte accompagner les différents services étatiques.

C'est dans cette optique qu'elle a apporté son appui au service dermatologie de l'hôpital Aristide Le Dantec en lot d'équipements estimé à hauteur de 15 millions de FCFA.

La cérémonie s'est tenue, le mardi 22 mai 2018 au service dermatologie de Le Dantec, sous la présence des autorités de la CDC et de l'hôpital.

Selon le Secrétaire général de la CDC représentant le DG Aliou Sall, le rôle de cette structure est d'investir les produits des dépôts après les avoir sécurisés. C'est la raison pour laquelle Khalifa Ababacar Ndao invite, par cette occasion, tous les assujettis,

qui sont des partenaires par ailleurs, à respecter leurs obligations pour leur permettre d'avoir les moyens nécessaires et suffisants afin de pouvoir subvenir aux besoins des populations.

Le chef de service Dermatologie de l'hôpital Aristide le Dantec, le Pr Suzanne Niang s'est réjoui de cette initiative de la CDC. « Nous recevons ce don avec beaucoup de joie et de satisfaction. Nous saluons ce geste hautement humanitaire. Et nous pensons que ceci va servir d'exemples à toutes les structures étatiques, à toutes les entreprises de ce pays qui doivent jeter un regard dans les hôpitaux », a indiqué Suzanne Niang.

Mission de revue au Sénégal

LE FMI TIRE DES CONCLUSIONS POSITIVES

Une équipe des services du Fonds monétaire international (FMI), dirigée par M. Michel Lazare, a séjourné à Dakar du 26 avril au 11 mai 2018 pour mener des entretiens dans le cadre de la sixième revue de l'accord avec le FMI au titre de l'instrument de Soutien à la Politique économique (ISPE) qui a été approuvé en juin 2015.

À l'issue de la mission, le FMI indique que la croissance économique reste vigoureuse, tandis que l'inflation demeure faible. La croissance est estimée à 7,2 % en 2017, et l'inflation n'a atteint que 1,3 %. Du fait de la

modification de l'année de référence, le PIB a été révisé à la hausse d'environ 30 %. Le déficit du compte courant de la balance des paiements a toutefois augmenté, en raison de la hausse des prix mondiaux des produits de base, y compris des prix de l'énergie, et de la hausse de la demande pour les importations. Des évolutions récentes ont contribué à une amélioration de certains indicateurs d'endettement il s'agit : de la baisse sensible de la trajectoire du ratio dette/PIB en raison de la modification de l'année de référence du PIB, ce qui devrait ramener la dette de l'administration centrale à moins de 50% du PIB fin



Mme. Cemile SANCAK, Représentante résidente du Fonds Monétaire International (FMI) au Sénégal

2017 et un notable du service de la dette après le rachat de 40% de la dette de l'euro-bond 2011 au moyen du produit de l'euro-bond 2018.

Formulation de la stratégie de la Phase II du PSE LES ACTEURS TRACENT LES SILLONS



A quelques mois de la fin de la première phase du Plan Sénégal émergent (2014/2018), la Direction de la Planification et des Politiques Economiques (DGPPE) a lancé les 7, 8 et 9 mai 2018 les travaux de la deuxième phase. Cette rencontre qui a regroupé plusieurs acteurs se penche sur la formulation des options stratégiques visant à lever les obstacles qui entravent la mise en œuvre de certains projets, programmes et réformes.

La première phase du PSE qui s'étale sur l'intervalle temporel 2014/2018 a permis la mise en place de programmes, projets et réformes dans le but d'assurer un décollage économique pour le Sénégal.

A travers les moteurs de croissance et l'inclusion sociale, ce plan s'est fixé pour objectif d'impulser la transformation structurelle de l'économie nationale et un développement

humain durable, dans une gouvernance sobre et vertueuse.

Au cours de cette phase, des avancées notoires ont été enregistrées. Il s'agit entre autres du relèvement de la croissance économique à plus de 6% pendant trois années consécutives, des efforts sur la protection sociale ainsi qu'une réduction du déficit budgétaire. Cependant, quelques goulots d'étranglement demeurent et entravent la mise en œuvre de certains projets, programmes et réformes qui ont été identifiés dans l'exécution de la première phase.

C'est pour lever ces contraintes que la DGPPE a organisé un atelier de trois jours avec une panoplie d'acteurs pour réfléchir sur la formulation des options stratégiques et appropriées qui seront déclinées dans la deuxième phase.

Selon Monsieur Pierre Ndiaye DG de la DGPPE, le Sénégal, en dépit des résultats probants enregistrés dans la première phase reste confronté à plusieurs défis. Il s'agit entre autres de l'amélioration de la qualité de la dépense publique, singulièrement les investissements privés, le développement du capital humain, la sophistication des produits exportés, la problématique de l'emploi des jeunes, la pauvreté, la question

du financement privé dans les projets de partenariat public-privé (PPP), la simplification du système fiscal mais aussi le relèvement de la qualité des infrastructures.

L'identification de toutes ces contraintes a justifié, selon M. Pierre Ndiaye, la tenue de l'atelier de formulation pour déterminer les objectifs stratégiques en vue de renforcer le bien-être des populations.

« Toutes les préoccupations territoriales seront prise en compte », avait-il affirmé.

Les travaux qui vont aboutir à la mise en place de la deuxième phase du PSE se sont ainsi appuyés sur une expertise multisectorielle à travers quatre commissions de planification.

Cette formulation de la deuxième phase du PSE utilisera des leviers comme l'équité sociale, la préservation de l'environnement, la reddition des comptes, la gestion axée sur les résultats entre autres.

Pour M. Mor Talla Kane, Directeur exécutif du Conseil national des Employeurs du Sénégal (CNESS), cette formulation de la deuxième phase du PSE va permettre de corriger les erreurs de la première phase.

Rebasing de la base des données de l'ANSD

LES COMPTES NATIONAUX DU SÉNÉGAL PASSENT À LA BASE 2014

L'Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD) vient de mettre en place une nouvelle année de base des comptes nationaux du Sénégal dans le cadre du Projet de rénovation des comptes nationaux (PRCN).

La nouvelle année de base 2014, qui remplace celle de 1999, est établie en conformité avec le dernier manuel sur les comptes nationaux adopté par les Nations-Unies (SCN 2008). Outre les changements d'ordre conceptuel, la nouvelle base intègre des changements méthodologiques ainsi que de nouvelles sources de données permettant d'améliorer la couverture du PIB et de mettre à jour les données sur la structure de

l'économie. Les différents changements apportés ont induit une révision de 29,4 % du PIB de 2014.

Pourquoi un changement d'année de base des comptes nationaux ?

Les comptes nationaux constituent une composante essentielle du système national d'information statistique. Ils sont élaborés en référence au Système de comptabilité nationale (SCN), adopté par la Commission statistique des Nations Unies, qui fixe les concepts et définitions, les nomenclatures, les modes de valorisation ainsi que les différents comptes à produire. Les comptes nationaux fournissent une description synthétique et



Présidium de l'atelier sur le changement de base des comptes nationaux du Sénégal présidé par M. Amadou BA (MEFP)

cohérente de l'économie. Ils permettent, en particulier, de déterminer le Produit intérieur brut (PIB) et de disposer d'indicateurs d'évolution pour mesurer les performances de l'économie nationale dans le temps.

ABDOULAYE MBAYE dit LAYE, un artiste plasticien défenseur des talibés

Abdoulaye Mbaye dit Laye Mbaye de son nom d'artiste est un passionné du pinceau. Né à Dakar, il y a 37 ans, ce lébou bon teint a fortement marqué les esprits et les mémoires à travers ses sébiles (Pot de tomate), symbole de la misère des talibés. L'ex-pensionnaire de l'école nationale des Arts est incontestablement une des plus vives voix qui milite sans ambages en faveur du retrait des talibés de la rue, mais aussi qui s'insurge contre leurs difficiles conditions de vie.

L'artiste plasticien Abdoulaye Mbaye a procédé au vernissage de son exposition «off» dans le cadre de la 13ème édition de la Biennale de l'Art africain contemporain, le 7 mai 2017 au ministère de l'Économie, des Finances et du Plan (MEFP). Pendant 15 jours, les murs du hall du MEFP ont été transformés en un laps de temps en une véritable cimaise en portant 21 tableaux.



Le thème choisi par l'artiste plasticien pour cette Biennale porte sur «l'amélioration des conditions vie des talibés et la mendicité». L'artiste déclare avoir choisi ce thème parce qu'il «veut que la mendicité des talibés soit éradiquée et que les daraas soient modernisés. » Il déclare aussi travailler sur ce thème depuis 12 ans.

Pour Abdoulaye, l'art ne doit pas être seulement le reflet du beau, mais il doit aussi servir à éduquer, sensibiliser et il compte mettre ses œuvres dans ce sillage. Il espère qu'avec ses expositions «il y aura un déclic pour un changement positif des conditions de vie et d'existence des enfants talibés».



L'ex-pensionnaire de l'École nationale des arts est sans nul doute une des plus vives voix qui militent sans ambages en faveur du

retrait des talibés de la rue, mais aussi pour le changement de leurs dures conditions de vie. Depuis plus d'une décennie, il n'a pas changé de thème. Ses œuvres recèlent de larges plages d'espoir pour une Afrique plus juste sans enfant de la rue, plus pieuse et où tous les enfants reçoivent une éducation dans un environnement décent.

L'artiste qui se veut engagé, veut aussi faire sienne cette citation du Pr Cheikh Anta Diop dans « Nations nègres et Culture » : «un artiste qui posera le problème social dans son art sans ambiguïté, d'une façon propre à secouer la conscience léthargique ; l'artiste qui posera au cœur du réel, pour aider son peuple à découvrir celui-ci ; l'artiste qui saura exécuter des œuvres nobles dans le but d'inspirer un idéal de grandeur à son peuple, qu'il soit poète, musicien, sculpteur, peintre ou architecte, est l'homme qui répond, dans la mesure de ses dons, aux nécessités de son époque et aux problèmes qui se posent au sein de son peuple».

Adeptes de la récupération et du collage, ses œuvres sont réalisées en acrylique et il utilise des techniques mixtes.



Dans le passé, il a eu à participer à plusieurs expositions : La Biennale de l'Art africain contemporain en 2008, l'exposition internationale Sénégal : Dokh Dadjé avec Luciano Benetton en 2009, au Centre Guinddi à la journée de l'Enfant africain en 2013 et au Grand théâtre en 2017.



L'artiste plasticien Abdoulaye Mbaye est diplômé de l'École des Beaux Arts du Sénégal en 2004 (section art plastique) et a intégré la fonction publique en 2005. Après son recrutement, il a servi à la Direction générale de l'Administration territoriale du Ministère de l'Intérieur comme agent du courrier et au secrétariat. Il y est resté pendant 5 ans avant d'être affecté au MEFP et plus précisément à la Direction générale de l'Administration et de l'Équipement (DAGE) et puis à la Direction générale du Budget. Actuellement, il est le responsable du service de reprographie de cette direction.



REÇOIT M. MANCABOU ANGE CONSTANTIN (Conseiller Technique du MEFP)

Qu'est-ce qui vous plaît le plus dans votre métier ?

Lequel ? Faudra préciser.
Je suis journaliste de formation,
Inspecteur des impôts et des domaines de par ma profession,
Et Conseiller technique de par ma fonction.

Quelle expérience vous a le plus marqué au sein du MEFP ?

Participer à l'organisation réussie du Groupe consultatif des partenaires techniques et financiers du Sénégal en 2014 à Paris m'a beaucoup marqué. Mais également le processus de déploiement du Système de gestion électronique du courrier (SYGEC) du MEFP.

Mon passage à la cellule de communication comme coordonnateur m'a beaucoup marqué. Un épisode très enrichissant de ma vie où j'ai eu la chance de collaborer avec des gens aux profils variés et d'une grande compétence. Aujourd'hui l'histoire se poursuit, autrement mais toujours de manière aussi intéressante.

Les qualités d'un collègue idéal selon vous ?

Quelqu'un qui a l'esprit d'équipe, qui allie rigueur dans le travail et assiduité. Un collègue comme ça on est sûr de pouvoir compter sur lui.

Votre principale source de motivation ?

Les succès et les challenges de la vie.

L'atout majeur du peuple sénégalais selon vous ? Notre plus grand défaut ?

Notre cohésion sociale. Le partage est un trait d'union marquant dans notre pays. Partage de valeurs sociales, culturelles fortes, dans le respect des différences de chacun. Au Sénégal, vous voyez une famille partagée entre plusieurs confessions religieuses. Cette communion se traduit par le partage de repas de fêtes (le mouton de Tabaski et le



ngalakh), partage de moments de joies et de peines, voire un partage de la dernière demeure sur terre, je pense au cimetière mixte (catholique et musulman) de Ziguinchor. La diversité est source de richesse, si elle est bien gérée. Le peuple sénégalais a réussi à bâtir un écosystème socio-culturel qui mérite d'être sauvé.
Le laxisme par contre est notre plus grand défaut.

Quelle est la principale habitude que nous devons cultiver pour l'émergence du Sénégal ?

S'il ne faut citer qu'une seule attitude, ce sera sous la forme d'un mot composé : Travail-discipline-persévérance.

À quelle valeur accordez-vous le plus d'importance ?

L'honnêteté.

La meilleure résolution que vous ayez prise dans votre vie ?

Me consacrer au service des autres. Ma devise de vie est la suivante : à l'image du Christ, servir, non me servir, sans m'asservir.

Quelle figure, personnage ou héros vous inspire le plus ?

Le Christ m'inspire dans ma vie de tous les jours par son action, sa force et sa bienveillance. Il est né d'une vierge, a été tué, puis est ressuscité des morts. Aucun homme n'a jamais eu ce privilège divin en ce bas monde. Si nous sommes aujourd'hui en l'année 2018, c'est par rapport à un repère historique que constitue la venue de Jésus Christ en ce monde. D'un point de vue historique, présent et futur, le Christ est présent dans la vie de tout Homme. D'ailleurs, le nom de Dieu JEHOVAH signifie « celui qui était, qui est et qui sera ».

Et s'il vous restait un jour sur terre, que feriez-vous ?

Profiter de la présence bienveillante de ma femme et de mes jeunes garçons attachants et turbulents chérubins.

Dans ce monde d'agitations et d'incertitudes où nous vivons, il est plus qu'important de se tourner vers l'essentiel. C'est la finalité de notre travail et de nos efforts à bâtir un Sénégal meilleur à leur laisser en héritage. Ma famille est le centre de ma vie.

Bloc-note & Agenda



HONNEUR

L'Agence Judiciaire de l'Etat (AJE) a reçu une attestation de reconnaissance le jeudi 31 mai 2018 de la légion de sécurité et de protection de la gendarmerie nationale pour son soutien significatif apporté lors de l'organisation de leur randonnée pédestre.

La Légion de Sécurité et de Protection (LSP) est un détachement de la Gendarmerie Nationale qui assure la sécurité des édifices publics et la protection des personnes qui y travaillent.



AGENDA DES ACTIVITÉS

CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATION (CDC)

- Conférence religieuse de l'Amicale des femmes de la CDC à l'Institut islamique de DAKAR. **02 Juin 2018**

AGENCE NATIONALE DE LA STATISTIQUE ET DE LA DÉMOGRAPHIE (ANSD)

- Cérémonie officielle de publication des résultats du Projet de Renovation des Comptes Nationaux (PRCN) du Sénégal au CICAD de Diamniadio. **12 juin 2018**

COOPÉRATION SÉNÉGAL - LUXEMBOURG

- Atelier de partage de la méthodologie de l'évaluation des effets du plan de mitigation des risques et de renforcement de capacité du volet bilatéral du PIC III aux Résidences Mamoune. **1er juin 2018.**

DIRECTION GÉNÉRALE DE LA PLANIFICATION ET DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES (DGPPE)

- Atelier de validation du programme d'Action Stratégique de l'Etat dans les Régions (PASER) à Tambacounda.

Mme Koura Kane WANE, Directrice du Traitement Automatique de l'Information (DTAI) a été nommée marraine de la compétition « Le Grand Challenge », organisée chaque année par le club STEM du lycée Lamine Gueye de Dakar. Elle vise à améliorer, entre autres, le niveau des élèves en difficulté dans les matières scientifiques.

La manifestation s'est déroulée le mercredi 09 Mai 2018 au Lycée Lamine Gueye.



- Revue Annuelle Conjointe (RAC).
- Atelier de validation du rapport sur les Objectifs de Développement Durable (ODD)
- Dialogue de haut niveau : L'enfant l'adolescent et le jeune, priorité de développement du Sénégal émergent

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES (DRH)

- Séminaire sur l'Économie Ouverte pour les Pays Africains Francophones en Chine. **Du 21 Juin au 7 Juillet 2018**

- Séminaire sur la construction de la coopération financière et les arrangements d'investissement et de financement pour les Pays Africains Francophones en Chine. **Du 22 Juin au 07 juillet 2018**

- Démarrage des inscription pour la colonie de vacances du MEFP.
- Démarrage de la phase test du SIRH.
- Validation du contrat de performance.

- Lancement et diffusion du Manuel de Procédure.
- Formation sur les outils RH.

CONSEIL RÉGIONAL DE L'ÉPARGNE PUBLIQUE ET DES MARCHÉS FINANCIERS (CREPMF)

- Organisation d'une journée d'information sur le marché financier régional et ses opportunités au Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG) sous la présidence de Monsieur Amadou BA, Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan. **04 juin 2018, à 09 heures**

DIRECTION DE LA RÉGLEMENTATION ET DE LA SUPERVISION DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS (DRS-SFD/DGSFC)

- Séances de formation sur les outils de supervision.

CELLULE DE COMMUNICATION

- Réunion de coordination des responsables de structures de communication.
- Réunion de coordination des responsables et chefs de services en charge de la gestion de l'information documentaire.